

PROCESO DE GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

INFORME DE LABORES 2025

ENERO, 2026



ÍNDICE

1.- Actividades formativas	3
2.- Especialistas en contenido	4
3.- Proyectos especiales.....	6
4.- obras institucionales:	8
5.- Aspectos administrativos:.....	9
6.- Ejecución presupuesto becas	9
7.- Evaluación de la efectividad de la capacitación	10



San José, 21 de enero de 2026

Oficio 017-PGC-DP-2026

Señoras y Señores
Consejo Directivo de la Escuela Judicial
Poder Judicial

Estimadas señoras y estimados señores:

Reciban un cordial saludo. En atención a la solicitud cursada mediante oficio N° EJ-DIR-305-2025 del 17 de diciembre de 2025, notificado por la secretaría del Consejo Directivo de la Escuela Judicial a través de correo electrónico; el Proceso de Gestión del Conocimiento de la Defensa Pública rinde el presente informe de labores de capacitación correspondiente al año 2025.

1.- ACTIVIDADES FORMATIVAS

Durante el año 2025, el Proceso de Gestión de Conocimiento, desarrolló 107 actividades académicas dentro de los siguientes programas:



PROGRAMAS/CANTIDAD DE ACTIVIDADES				
Programa	Cantidad de actividades	Femenino	Masculino	Total general
NIVELACIÓN	3	83	71	154
FORMACIÓN INICIAL	13* (divido por materia)	145	127	272
ACTUALIZACIÓN	60	783	422	1205
ESPECIALIZACIÓN	5	57	35	92
REGIONAL	6	37	35	72
PROYECTOS ESPECIALES*	6	115	71	186
EJES TRANSVERSALES	14	124	63	187
Total general	107	1344	824	2168

Generándose en total 2168 cupos de participación dentro de los supra citados programas, los cuales, 928 espacios corresponden al total de individuos que al menos asistieron a una capacitación, que, a su vez, 849 lugares fueron personas funcionarias de la Defensa Pública, cuyo personal está conformado por 911 plazas. Lo anterior, representa que el PGC-DP impactó al 93,19% del total del funcionariado con al menos una capacitación durante el año 2025.

2.- ESPECIALISTAS EN CONTENIDO

En el año 2025, el Proceso de Gestión del Conocimiento utilizó el presupuesto destinado a especialistas de contenido en:

- 1) Rediseño del Programa de Formación Inicial, con lo cual se generó:

- a) Actualización e inclusión en la plataforma Moodle del curso “La función administrativa de la persona defensora pública”.
- b) Conclusión del diseño del curso “Litigio con perspectiva de género”.

Actualización del curso “Los Procesos de Pensiones Alimentarias y Familia en la Reforma Procesal”.

- 2) Modernización del Programa de Especialización:
 - a) Curso “Proceso Especial de Flagrancia”.
 - b) Curso “Defensa Penal en delitos de penalización de la violencia contra la mujer”.
- 3) Inclusión del Programa de Nivelación en la Plataforma Moodle:
 - a) Nivelación Penal -> Nueva modalidad híbrida.
 - b) Nivelación Laboral.
- 4) Diseño del Primer Módulo de “Principios de Derecho Privado”.
- 5) Diseño y ejecución del curso: “Tutela de los derechos fundamentales de las personas indígenas mediante los recursos de amparo, hábeas corpus y la acción de inconstitucionalidad”.
- 6) Redacción del “Manual de impugnaciones en materia penal” – Gira Nacional.

3.- PROYECTOS ESPECIALES

Durante el año 2025, el Proceso de Gestión de Conocimiento coadyuvó, organizó y ejecutó nueve proyectos especiales, a saber:

1. El 12 de febrero del 2025, se desarrolló la apertura oficial del año académico de la Defensa Pública, actividad en la que además de presentar la propuesta académica para el año, se desarrolló la Charla: “Justicia e Inteligencia Artificial”.
2. Se continuó con la implementación del curso “Salud Mental para la Defensa Pública”, en fechas: 11 de febrero, 11 de marzo, 8 de abril, 13 de mayo, 10 de junio, 8 de julio, 12 de agosto, 9 de septiembre, 14 de octubre, 11 de noviembre y 9 de diciembre todas del año 2025. Lo anterior, con colaboración del Hospital Nacional de Salud Mental, institución que proporcionó a la persona facilitadora Dra. Gina García Zúñiga, enfermera especialista en salud mental. Dentro de los temas abordados, se encontraron los siguientes: manejo del tiempo; ansiedad; regulación de las emociones; tristeza y depresión; higiene del sueño; salud mental y enfoque positivo; estilos de vida saludable; cuidando mi huésped principal: Yo; niños disfrazados de adultos; expresión corporal; comunicación no verbal; el poder de la palabra; asertividad; resiliencia; empatía; tolerancia a la frustración; fatiga crónica; enojo crónico; buenas relaciones familiares; buenas relaciones interpersonales; buenas relaciones laborales; límites en los hijos e hijas: indispensable para formar adultos felices y cambios y brechas generacionales.
3. Se realizaron conversatorios por medio de la herramienta Microsoft Teams, sobre política criminal contemporánea con temas de interés como:

- a). Psicología del testimonio – Dr. Vitor de Paula Ramos, profesor de Derecho Procesal de la Pontificia Universidad Católica do Rio Grande do Sul (PUCRS), en fecha 7 de febrero de 2025.
 - b). Reformas penales populistas, el 31 de enero de 2025.
 - c). Temas de actualidad de la Argumentación Jurídica, 7 de agosto de 2025.
 - d). Algunas técnicas de investigación de la policía judicial y su posible vulneración a derechos fundamentales, 26 de setiembre de 2025.
 - e). La responsabilidad penal de las personas jurídicas, 28 de noviembre de 2025.
 - d). Reforma del Código Procesal Penal, a propósito de la tensión, entre la eficiencia en el servicio de la administración de justicia y las garantías, 27 de junio.
4. Se efectuaron conversatorios sobre actualidad de la materia social, en temas relevantes como:
- a) Charla: Nuevas reglas del Derecho Internacional de Familia.
 - b) Charla: Beligerancia política y empleo público – tensiones existentes.
 - c) Charla sobre Incapacidades y licencias de la CCSS.
 - d) Charla: Estándares internacionales sobre justicia racial – Víctor Rodríguez Rescia, experto externo de la ONU sobre Justicia Racial.
5. El curso de Formación de personas formadoras – Énfasis en IA para la formación de personal.
6. Encuentro Académico: “La Ley de Ejecución de las Sanciones Penales Juveniles: experiencias y desafíos a 20 años de su promulgación en Costa Rica” desarrollado en fecha 30 de septiembre, con la participación de la Asociación Interamericana de

Defensorías Públicas (AIDEF), en un conversatorio que abordó experiencias y desafíos en la aplicación de la Ley de Ejecución de las Sanciones Penales Juveniles.

7. Se organizó el Acto Conmemorativo del 55° Aniversario de la Defensa Pública y el Inicio de la Actualización de la Carta Ideológica.
8. El 15 de diciembre de 2025, se llevó a cabo el acto de clausura del año académico, espacio en el que se realizó la rendición de cuentas; presentación de obras institucionales como: la segunda edición del libro “Democracia y Defensa Pública; el “Manual para personas administrativas de la Defensa Pública” y la “Memoria Histórica de la Defensa Pública por su 55° Aniversario”; así como la graduación de las personas participantes del Programa de Formación Inicial que culminaron el mismo.

4.- OBRAS INSTITUCIONALES:

En el año 2025 el Proceso de Gestión de Conocimiento impulso y finalizó el desarrollo de las siguientes obras:

Título	Estado editorial
Manual de Impugnación Penal	Finalizado, en espera del dictamen de los pares revisores
Manual de Litigio con Perspectiva de Género e Interseccionalidad	En diagramación y diseño de portada
Manual de Técnicas de Litigio de personas defensoras públicas para la aplicación del Código Procesal de Familia	Finalizado, Pendiente de presentación al público
Manual para personas defensoras públicas en materia de pensiones alimentarias y familia conforme el Código Procesal de Familia - Segunda Edición	Finalizado, Pendiente de revisión filológica
Elementos del Proceso Penal	En proceso de redacción para incluir nuevos criterios jurisprudenciales
4ta Edición de la Revista de Derecho de Trabajo y Seguridad Social	Pendiente de aprobación del Consejo Editorial de la Defensa Pública

5.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS:

En el año 2025, el Proceso de Gestión de Conocimiento gestionó y obtuvo el tercer sello de calidad de CEGECA en Gestión Organizacional – ÚNICA oficina de la Defensa Pública con la certificación integral de GICA – Justicia.

Se cumplieron todas las tareas pendientes del Recomendaciones Informes # 1071-PLA-MI(PL)-2023 y # 1032-PLA-MI(PL)-2022, Acuerdo Tomado por el Consejo Superior en Sesión 89-2023, Artículo L.

Se publicó la Circular 04-2025 de la Dirección de la Defensa Pública.

Se divulgó un boletín anual y cuatro trimestrales sobre jurisprudencia relevante para el desempeño de las labores de la persona defensora pública, en relación con las diferentes materias que se brinda el servicio.

6.- EJECUCIÓN PRESUPUESTO BECAS

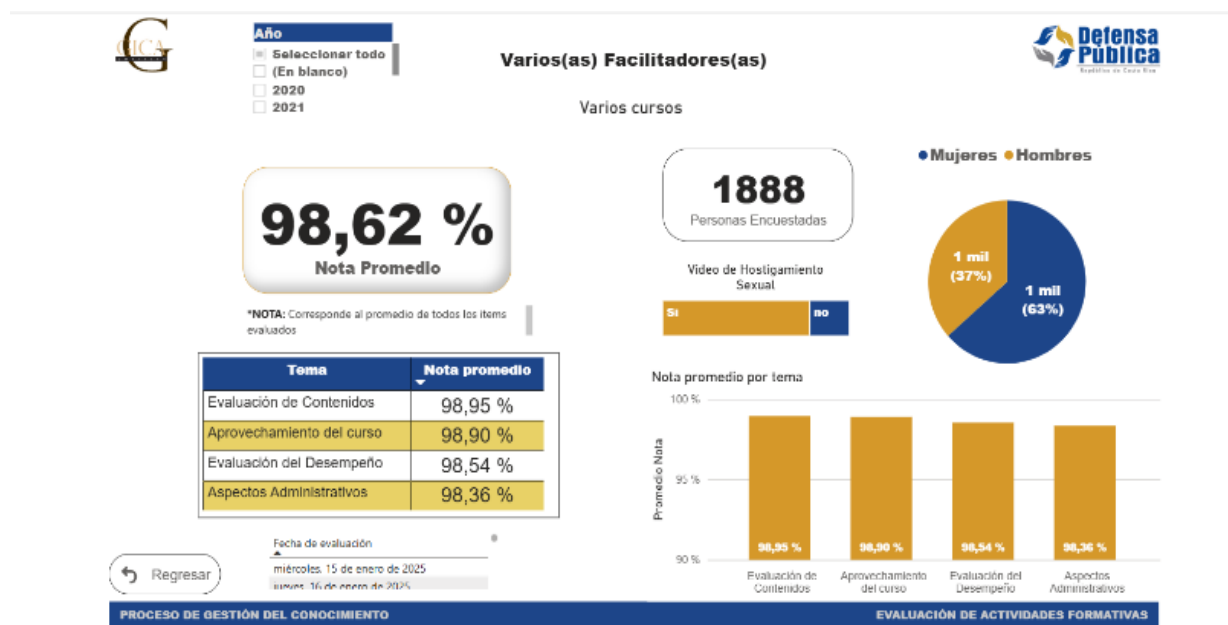
Se ejecutaron las siguientes becas:

- 5 becas parciales para la Maestría Profesional en Administración de Justicia de la UNA.
- 2 becas parciales para el Máster de Formación Permanente en Criminología Crítica y Derecho Penitenciario.
- 1 beca en la Diplomatura en Investigación Práctica del Ciberdelito y Criptoactivos.
- 2 becas parciales para el Programa Especializado en Habilidades Gerenciales de The George Washington University, School of Business de Washington DC, administrado por ADEN.

7.- EVALUACIÓN DE LA EFECTIVIDAD DE LA CAPACITACIÓN

Finalmente se informa que, conforme a las evaluaciones reactivas realizadas, el nivel de satisfacción en relación con la labor que desempeña el Proceso de Gestión de Conocimiento se encuentra con una nota de 98,62%. Lo anterior, ha ido en crecimiento y, cada vez más, la valoración que hace la persona participante de las actividades académicas, así como de las personas facilitadoras ha sido satisfactoria. Solo a modo de ejemplo en relación con año anterior el porcentaje de satisfacción era de un 98.02%.

En total completaron la encuesta 1888 personas participantes de las actividades formativas, tomando en cuenta que en total fueron 2168 cupos de participación, se tiene una participación del 87,44% del universo. Esto representa que la encuesta con un nivel de confianza del 98.62%, tiene un margen de error de un 2.38%. Estos datos se pueden observar en la siguiente imagen:



Agradeciendo su atención a la presente, suscribo cordialmente,

M.Sc. Michelle Yanes Chacón
Supervisora a.i. Proceso de Gestión de Conocimiento
Defensa Pública

